

UNIVERSIDAD INTERAMERICANA DE PUERTO RICO
INSTITUTO DE DESARROLLO EMPRESARIAL
PUERTORRIQUEÑO



JUAN O. RIVERA ALGARÍN, PH.D.
INVESTIGADOR PRINCIPAL, IDEP

DICIEMBRE, 2007

LA UNIVERSIDAD INTERAMERICANA DE PUERTO RICO

EN UN PROYECTO DE INVESTIGACIÓN DE ALCANCE GLOBAL

Descripción general

La Universidad Interamericana de Puerto Rico, a través de *su Instituto de Desarrollo Empresarial Puertorriqueño*, se ha unido a Babson College en una iniciativa de investigación aplicada de naturaleza global conocida como **Proyecto STEP**. Con este paso, la Universidad Interamericana se convierte en la única institución en Puerto Rico que forma parte del grupo de prestigiosas instituciones educativas de Latinoamérica, Europa, Asia y el Pacífico que explora las prácticas de empresarismo transgeneracional entre familias de emprendedores de las diferentes regiones.

Relevancia del Proyecto

Las familias emprendedoras constituyen una forma dominante de negocios a nivel mundial, siendo un elemento clave en la economía de sus países y en el desarrollo de nuevas empresas. Tradicionalmente, las aportaciones de académicos e investigadores al estudiar las prácticas de estas familias se centraron en asistirles a “pasar” la empresa de una generación a otra, concentrándose en el aspecto operacional y las relaciones entre sus miembros. Al adoptar este énfasis pasaron por alto el aspecto fundamental detrás del crecimiento y la continuidad de estas empresas: *la capacidad de estas familias de transferir la mentalidad y destrezas empresariales* a las nuevas generaciones. El estudio de este aspecto es fundamental, ya que son estas capacidades las que le permitirán a la empresa familiar sostenerse a través del tiempo y crear nuevas fuentes de riqueza.

Con su participación en este proyecto de investigación, la **UIPR** se coloca a la vanguardia en la generación de nuevos modelos y marcos conceptuales que conectan la continuidad de las empresas familiares y su capacidad de actuar como emprendedoras a través del tiempo. Los resultados de estas investigaciones tienen el potencial de: a) transformar la manera cómo los académicos, investigadores y líderes de estas empresas evalúan las capacidades familiares para asegurar la supervivencia y rentabilidad de sus negocios y b) contribuir a la salud socioeconómica de sus comunidades y países.

¿Qué se espera de las instituciones participantes?

Cada institución que forma parte del Proyecto STEP se compromete a participar de la investigación por período de tres años. Durante este lapso de tiempo debe realizar las siguientes encomiendas:

- a) Participar activamente en las actividades de organización, en las reuniones de investigación, reuniones académicas y en las cumbres anuales.
- b) Realizar dos estudios de casos en profundidad ("in-depth case studies") por año, usando la metodología provista por STEP.
- c) Realizar las encuestas provistas por STEP a un total de 10 familias durante el segundo y el tercer año de la investigación.
- d) Redactar un estudio de caso para cada una de las seis familias de las que se harán los estudios en profundidad.
- e) Llevar a las familias estudiadas a la cumbre anual.
- f) Participar en la publicación y divulgación de los resultados.

Beneficios de participar en el Proyecto STEP

El Proyecto STEP avanza los objetivos del Instituto de Desarrollo Empresarial Puertorriqueño (IDEP) y los de la Universidad Interamericana de Puerto Rico de las siguientes formas:

- Permite la participación de la UIPR en un proyecto de investigación de naturaleza global.
- Facilita la incursión de la UIPR en esfuerzos de investigación que tendrán aplicación práctica en el contexto de negocios de Puerto Rico.
- Fomenta el desarrollo de relaciones con prestigiosas instituciones educativas.
- Genera datos y experiencias de aprendizaje que pueden incorporarse en el desarrollo de cursos en empresarismo transgeneracional en la UIPR.
- Estrecha lazos entre la academia y el mundo empresarial.
- Contribuye al desarrollo económico del país al compartir los resultados de las investigaciones con otras familias de empresarios en la Isla.
- Ofrece avenidas de publicación para los investigadores.

Beneficios para las familias estudiadas

- Les permite ser parte de un "network" regional y global de familias de empresarios.
- Les ofrece herramientas para que realicen "assessment" en sus organizaciones.
- Les brinda acceso a las instituciones académicas.
- Les ofrece participación activa en las cumbres anuales.
- Les permite recibir el insumo de los académicos e investigadores que analizarán cada caso.
- Le da acceso a nuevos modelos para entender el proceso de crecimiento y continuidad en sus negocios.
- Les permite recibir mentoría individualizada.

Plan de trabajo para el año 2008

Selección de las primeras dos familias

Fecha: Enero-febrero 2008

Luego de la selección, cada investigador inicia el proceso autorización y firmas de acuerdos de confidencialidad para entonces realizar las entrevistas, analizar la data y redactar los casos.

Actividades coordinadas por BABSON que requieren la participación de los investigadores

Reunión de investigación

Fecha: 21 al 24 de abril de 2008

Lugar: Universidad de Los Andes, Colombia

NOTA: Las familias ya deben estar reclutadas para este momento. Se atienden y discuten el desarrollo de los aspectos metodológicos de la investigación.

Reunión Académica

Fecha: 24 al 27 de septiembre de 2008

Lugar: ITESM, México

NOTA: Los investigadores deben presentar los casos finalizados; se organizará la cumbre de noviembre.

Segunda Cumbre STEP- Latinoamérica

Fecha: 1 al 5 de noviembre de 2008

Lugar: Por decidirse. Cuatro universidades que forman parte del proyecto están interesadas en ser la sede de la segunda cumbre. Sus propuestas están bajo revisión y se anunciará la decisión en las próximas semanas.

NOTA: Las familias deben comprometerse a asistir a la cumbre.

Instituciones participantes en Latinoamérica



El grupo de instituciones de Latinoamérica que junto a la Universidad Interamericana de Puerto Rico forman parte del Proyecto STEP son:

- INCAE Business School, Costa Rica
- Tecnológico de Monterrey, México
- IAE - Universidad Austral, Argentina
- Fundação Dom Cabral, Brazil
- Universidad Adolfo Ibáñez, Chile
- Universidad de Los Andes, Colombia
- Universidad San Francisco de Quito, Ecuador
- IESA-Instituto de Estudios Superiores de Administración, Venezuela
- Pontificia Universidad Católica de Perú
- Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, República Dominicana

Instituciones participantes a nivel global

Región de Europa

- Bilkent University, Ankara, Turkey
- ESADE, Barcelona, Spain
- HEC, Paris, France
- Jönköping International Business School, Jönköping, Sweden
- UCD, Dublin, Ireland
- Università Bocconi, Milan, Italy
- University of Edinburgh, Edinburgh, Scotland
- Universität St. Gallen, St. Gallen, Switzerland
- Universität Witten/ Herdecke, Witten Germany
- Universiteit Antwerpen, Antwerp, Belgium

Región Asia y el Pacífico

- Chinese University of Hong Kong, Hong Kong
- Nankai University, Tianjin, P.R. China
- Sun Yat-Sen University, Taiwan
- National University of Singapore
- Sun Yat-sen University, Guangzhou, P.R. China
- Kyungpook, National University, Korea
- Seoul National University of Technology.
- Waseda University, Japan
- Queensland University of Technology, Australia
- Bond University, Australia
- Indian School of Business, Hyderabad, India